

# *Autorità Idrica Toscana*

**Assemblea dell'Autorità Idrica Toscana**

**Deliberazione n. 9/2024 del 10 maggio 2024**

**Oggetto:**

***Indirizzi per la predisposizione della gara a doppio oggetto finalizzata al nuovo affidamento del servizio idrico integrato nel territorio della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno***

|                         |                         |  |  |  |            |
|-------------------------|-------------------------|--|--|--|------------|
| Autorità Idrica Toscana | Assemblea               |  |  |  |            |
|                         | Deliberazione n. 9/2024 |  |  |  |            |
|                         |                         |  |  |  |            |
|                         |                         |  |  |  | Pag 2 di 9 |

**Assemblea dell’Autorità Idrica Toscana**  
**Deliberazione n. 9/2024 del 10 maggio 2024**

Oggetto: **Indirizzi per la predisposizione della gara a doppio oggetto finalizzata al nuovo affidamento del servizio idrico integrato nel territorio della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno.**

L’anno 2024 (Duemilaventiquattro), il giorno 10, del mese di Maggio, alle ore 11,38, convocata in riunione virtuale ai sensi dell’art. 13 dello Statuto, si è riunita l’Assemblea dell’Autorità Idrica Toscana, in seconda convocazione, essendo risultata deserta la riunione in prima convocazione.

Presiede l’adunanza il Presidente dell’Assemblea, **Luca Salvetti**.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la Responsabile del Servizio Supporto Organi Collegiali e Direzione, **Marisa d’Agostino**.

Al momento dell’adozione del presente provvedimento, iscritto al numero 5 dell’ordine del giorno della riunione, risultano presenti i rappresentanti dei Comuni individuati dalle Conferenze territoriali della Toscana, nella persona del Sindaco pro-tempore o di un suo delegato, qui di seguito indicati:

| COMUNE                           | Conferenza Territoriale | Presente | Assente | Rappresentante                 |
|----------------------------------|-------------------------|----------|---------|--------------------------------|
| <b>CAMAIORE</b>                  | 1                       | X        |         | Assessora Sara Pescagliani     |
| <b>CARRARA</b>                   | 1                       | X        |         | Assessore Carlo Orlandi        |
| <b>FOSDINOVO</b>                 | 1                       | X        |         | Delegata Raffaella Mariani     |
| <b>LUCCA</b>                     | 1                       | X        |         | Assessora Cristina Consani     |
| <b>MASSA</b>                     | 1                       | X        |         | Assessore Marco Mercanti       |
| <b>SAN ROMANO IN GARFAGNANA</b>  | 1                       | X        |         | Sindaca Raffaella Mariani      |
| <b>VIAREGGIO</b>                 | 1                       |          | X       |                                |
| <b>CAPANOLI</b>                  | 2                       |          | X       |                                |
| <b>CAPANNORI</b>                 | 2                       |          | X       |                                |
| <b>CAPRAIA E LIMITE</b>          | 2                       |          | X       |                                |
| <b>EMPOLI</b>                    | 2                       |          | X       |                                |
| <b>PISA</b>                      | 2                       | X        |         | Sindaco Michele Conti          |
| <b>POGGIBONSI</b>                | 2                       |          | X       |                                |
| <b>PONTE BUGGIANESE</b>          | 2                       | X        |         | Sindaco Nicola Tesi            |
| <b>SAN MINIATO</b>               | 2                       | X        |         | Assessora Letizia Martinelli   |
| <b>VECCHIANO</b>                 | 2                       | X        |         | Sindaco Massimiliano Angori    |
| <b>BARBERINO DI MUGELLO</b>      | 3                       | X        |         | Delegata Barbara Lombardini    |
| <b>BARBERINO TAVARNELLE</b>      | 3                       |          | X       |                                |
| <b>FIGLINE E INCISA VALDARNO</b> | 3                       | X        |         | Assessore Paolo Bianchini      |
| <b>FIRENZE</b>                   | 3                       | X        |         | Assessore Giovanni Bettarini   |
| <b>MONTEMURLO</b>                | 3                       |          | X       |                                |
| <b>MONTEVARCHI</b>               | 3                       | X        |         | Assessore Lorenzo Posfortunato |
| <b>PISTOIA</b>                   | 3                       | X        |         | Assessore Alessandro Sabella   |
| <b>PONTASSIEVE</b>               | 3                       |          | X       |                                |
| <b>PRATO</b>                     | 3                       | X        |         | Assessore Simone Faggi         |
| <b>SAMBUCA PISTOIESE</b>         | 3                       |          | X       |                                |
| <b>SAN GODENZO</b>               | 3                       |          | X       |                                |
| <b>SCANDICCI</b>                 | 3                       | X        |         | Assessora Barbara Lombardini   |

| COMUNE                           | Conferenza Territoriale | Presente  | Assente | Rappresentante                  |
|----------------------------------|-------------------------|-----------|---------|---------------------------------|
| <b>SESTO FIORENTINO</b>          | 3                       |           | X       |                                 |
| <b>ANGHIARI</b>                  | 4                       |           | X       |                                 |
| <b>AREZZO</b>                    | 4                       | X         |         | Assessore Marco Sacchetti       |
| <b>BUCINE</b>                    | 4                       |           | X       |                                 |
| <b>FOIANO DELLA CHIANA</b>       | 4                       |           | X       |                                 |
| <b>MONTEPULCIANO</b>             | 4                       | X         |         | Assessore Beniamino Barbi       |
| <b>POPPI</b>                     | 4                       |           | X       |                                 |
| <b>CECINA</b>                    | 5                       | X         |         | Subcomm. Straord. Enrico Cioffi |
| <b>LIVORNO</b>                   | 5                       | X         |         | Sindaco Luca Salvetti           |
| <b>MARCIANA</b>                  | 5                       |           | X       |                                 |
| <b>PIOMBINO</b>                  | 5                       |           | X       |                                 |
| <b>RIPARBELLA</b>                | 5                       |           | X       |                                 |
| <b>VOLTERRA</b>                  | 5                       | X         |         | Assessore Davide Bettini        |
| <b>CASTIGLIONE DELLA PESCAIA</b> | 6                       |           | X       |                                 |
| <b>CASTIGLIONE D'ORCIA</b>       | 6                       | X         |         | Sindaco Claudio Galletti        |
| <b>COLLE DI VAL D'ELSA</b>       | 6                       |           | X       |                                 |
| <b>GROSSETO</b>                  | 6                       | X         |         | Assessora Simona Rusconi        |
| <b>MANCIANO</b>                  | 6                       |           | X       |                                 |
| <b>MONTERIGGIONI</b>             | 6                       |           | X       |                                 |
| <b>ORBETELLO</b>                 | 6                       |           | X       |                                 |
| <b>SANTA FIORA</b>               | 6                       |           | X       |                                 |
| <b>SIENA</b>                     | 6                       | X         |         | Assessore Enrico Tucci          |
| <b>TOTALE PRESENTI</b>           |                         | <b>25</b> |         |                                 |

**Il Presidente**, constatato che è presente almeno un terzo dei componenti dell'Assemblea, e che risulta rappresentato almeno un comune per ciascuna delle conferenze territoriali della Toscana, dichiara aperta la discussione sull'argomento di cui all'oggetto.

- OMISSIS -

Il Presidente pone quindi in votazione la proposta di deliberazione:

#### L'ASSEMBLEA

##### Visti

- Il D.Lgs. 152/2006 recante norme in materia ambientale, e in particolare le disposizioni di cui alla sezione III "Gestione delle risorse idriche";
- Il D.Lgs. 201/2022 recante la disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- Il D.Lgs. 175/2016 recante il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP);
- La Legge Regione Toscana 69/2011 istitutiva dell'Autorità Idrica Toscana;

**Specificato** in particolare che la L.R. 69/2011 prevede che:

- l'Assemblea svolge funzioni di indirizzo e di alta amministrazione dell'autorità, e in particolare provvede alla scelta della forma di gestione, all'approvazione della convenzione e dei relativi allegati che regolano i rapporti con il soggetto gestore e all'approvazione e aggiornamento del piano di ambito anche sulla base delle proposte formulate dalle conferenze territoriali (art. 8 comma 1 lett. b, d, f);
- il Direttore Generale provvede all'affidamento del servizio (art. 10 comma 1 lett. a);

|                         |                                      |            |
|-------------------------|--------------------------------------|------------|
| Autorità Idrica Toscana | Assemblea<br>Deliberazione n. 9/2024 | Pag 4 di 9 |
|-------------------------|--------------------------------------|------------|

- il Consiglio direttivo esprime parere preventivo sugli atti da sottoporre all'attenzione dell'assemblea (art. 11 bis comma 2);
- i sindaci di ciascuna conferenza territoriale si riuniscono al fine di formulare proposte per il miglioramento dell'organizzazione del servizio (art. 14 comma 1 n. 4);

**Ricordato che:**

- questa Assemblea con deliberazione n. 14/2020 del 19/11/2020, ha individuato le attuali Conferenze territoriali di cui all'art. 13 L.R. 69/2011 quali sub-ambiti per l'affidamento del servizio idrico integrato ai sensi dell'art. 147, comma 2-bis, del D.Lgs. 152/2006;
- il servizio idrico integrato nel territorio della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno è attualmente espletato da Publiacqua s.p.a. con scadenza al 31/12/2024 prorogata al 31/12/2025 con propria deliberazione n. 8/2024 assunta in data odierna;
- al fine di provvedere al complesso delle attività propedeutiche all'individuazione del nuovo gestore, che opererà con riferimento all'intero territorio della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno, questa Assemblea con deliberazione n. 13/2023 del 24/07/2023 ha approvato la Relazione prevista dall'art. 14 del D.Lgs. 201/2022 e, prendendo atto che, in forza delle risultanze scaturenti dalla predetta relazione, il modello di gestione più adeguato alle specificità del nuovo affidamento è quello della società a partecipazione mista pubblico privata di cui all'art. 17 del D.Lgs. 175/2016, ha scelto conseguentemente, con riguardo al nuovo affidamento del servizio idrico integrato della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno, la forma di gestione della società a partecipazione mista pubblico privata, incaricando il Direttore Generale della predisposizione di tutti gli atti necessari per procedere all'affidamento del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno in osservanza della normativa in materia di società a partecipazione mista pubblico privata e delle specifiche indicazioni contenute nella detta relazione ex art. 14 del D.Lgs. 201/2022;
- nel corso della riunione della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno del 10/11/2023, è stato individuato un gruppo ristretto e rappresentativo di Comuni, costituito dalle amministrazioni di Firenze, Prato, Pistoia, Scandicci e Sesto Fiorentino, con l'obiettivo di affiancare AIT nelle scelte di maggior rilievo propedeutiche al passaggio al nuovo gestore del servizio idrico integrato;
- con riferimento alla procedura di affidamento del SII in oggetto con decreto del Direttore Generale n. 172 del 19/12/2023 sono stati nominati ai sensi dell'art.15 del D.Lgs. 36/2023 il Responsabile Unico di Progetto, i Responsabili di Fase ed istituita la Struttura stabile di supporto al RUP, successivamente individuata nei suoi componenti con determinazione dirigenziale n. 6 del 15/02/2024 (Reg. Gen. n. 34);
- è in corso di predisposizione la documentazione giuridico-amministrativa, tecnico-regolatoria ed economico-tariffaria propedeutica alla effettuazione della procedura ad evidenza pubblica per la selezione del socio privato del nuovo gestore secondo i dettami dell'art. 17 TUSP "avente ad oggetto al contempo la sottoscrizione o l'acquisto della partecipazione societaria da parte del socio privato e l'affidamento del contratto di concessione oggetto esclusivo della società mista" che gestirà il servizio idrico integrato nella Conferenza Territoriale n. 3 Medio Valdarno (di seguito gara a doppio oggetto);

**Dato atto** della complessità caratterizzante la documentazione di gara e della molteplicità di aspetti giuridico-amministrativi, tecnico-regolatori ed economico-tariffari di cui tener conto, di cui tra i più rilevanti si possono menzionare le questioni connesse al subentro del «sistema

|                         |                                      |            |
|-------------------------|--------------------------------------|------------|
| Autorità Idrica Toscana | Assemblea<br>Deliberazione n. 9/2024 | Pag 5 di 9 |
|-------------------------|--------------------------------------|------------|

GIDA» nel perimetro del SII di cui alla deliberazione n. 8/2024 assunta in data odierna, la definizione del ruolo e delle funzioni da assegnare al partner privato e dei criteri di selezione di quest'ultimo, la definizione degli assetti di governance e dei rapporti tra soci pubblici e socio privato, oltre agli aspetti procedurali e quelli economico-tecnici della nuova gestione (piano degli investimenti, sviluppo tariffario, modalità di remunerazione del partner privato, etc.);

**Vista** la legge istitutiva dell'AIT e la ripartizione di competenze ivi prevista, e in particolare l'art. 10 che prevede che l'affidamento del SII sia di competenza del Direttore Generale, e l'art. 8 che attribuisce la funzione di indirizzo a questa Assemblea e indica alcune materie di sua competenza, quali l'approvazione della Convenzione di gestione e dei suoi allegati;

**Ritenuto** di fornire al Direttore Generale e al RUP una serie di indirizzi di cui tener conto nell'ambito della redazione degli atti per la gara a doppio oggetto, demandandone al Direttore Generale l'approvazione, con riserva di approvare, una volta esperita e conclusa la gara e prima dell'avvio del nuovo affidamento del SII, gli atti convenzionali a disciplina del rapporto tra l'Autorità Idrica Toscana e il nuovo Gestore del servizio;

**Ritenuto** opportuno, con riguardo agli aspetti procedurali, al fine di garantire maggiore trasparenza e promozione della concorrenza, che la gara a doppio oggetto sia svolta tramite procedura aperta di cui all'art. 71 del D.Lgs. n. 36/2023, con aggiudicazione secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 108 dello stesso decreto;

**Ricordato** che

- Publiacqua S.p.a., attuale gestore del servizio idrico integrato della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno, è stata costituita nel 2000 quale società a prevalente capitale pubblico locale per la gestione del servizio idrico integrato dai Comuni dell'allora ATO 3 Medio Valdarno, ed è partecipata, direttamente o indirettamente, da tutti i Comuni gestiti;
- in particolare, a seguito della fusione per incorporazione avvenuta in data 26/01/2023 di Acqua Toscana s.p.a. e Publiservizi s.p.a., le quali detenevano rispettivamente il 53,1683% e lo 0,4326% del capitale di Publiacqua, in Alia Servizi Ambientali s.p.a., e del conferimento in Alia stessa, in data 30/12/2022, dell'intera partecipazione detenuta in Publiacqua s.p.a. dal Comune di Pistoia, pari al 3,9497%, Alia è divenuto il socio pubblico di maggioranza in Publiacqua S.p.a.;
- con la detta fusione per incorporazione tra Acqua Toscana S.p.a., Consiag S.p.a. e Publiservizi S.p.a. in Alia Servizi Ambientali S.p.a. si è realizzato il primo passaggio della complessiva cd. Operazione Multiutility;
- la compagine azionaria di Alia S.p.a., socio di maggioranza dell'attuale gestore del SII Publiacqua s.p.a., risulta oggi al 100% pubblica e di essa fanno parte anche 42 dei 46 Comuni appartenenti alla Conferenza territoriale n. 3 e quindi coinvolti dalla procedura per il nuovo affidamento del servizio idrico integrato del relativo ambito territoriale;
- in data 31/05/2023 la Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno, a monte dell'adozione da parte di questa Assemblea della citata deliberazione n. 13/2023 relativa alla scelta della futura forma di gestione, nel formulare il proprio indirizzo circa la forma di gestione ritenuta preferibile per il relativo territorio, ha rilevato, tra le altre cose, che *"l'affidamento a una società mista risulterebbe coerente con l'Operazione Multiutility, considerato che Alia S.p.a. potrebbe rappresentare lo strumento societario attraverso il quale i Comuni della Conferenza territoriale n. 3, o una parte di essi, parteciperanno indirettamente alla compagine azionaria del futuro gestore del servizio idrico integrato"*

|                         |                                      |   |  |  |  |  |            |  |  |  |
|-------------------------|--------------------------------------|---|--|--|--|--|------------|--|--|--|
| Autorità Idrica Toscana | Assemblea<br>Deliberazione n. 9/2024 | <table border="1" style="width: 100%; height: 100%;"> <tr><td style="width: 25px; height: 20px;"></td><td style="width: 25px; height: 20px;"></td><td style="width: 25px; height: 20px;"></td><td style="width: 25px; height: 20px;"></td></tr> <tr><td colspan="4" style="text-align: center;">Pag 6 di 9</td></tr> </table> |  |  |  |  | Pag 6 di 9 |  |  |  |
|                         |                                      |   |  |  |  |  |            |  |  |  |
| Pag 6 di 9              |                                      |   |  |  |  |  |            |  |  |  |

*all'esito di procedura ad evidenza pubblica per la configurazione della società mista incaricata della gestione";*

- questa Assemblea, con la citata deliberazione n. 13/2023, ha esplicitato come *"Il PPPI, nel caso in esame, presenta un ulteriore vantaggio rispetto alla concessione a terzi, potendo sfruttare le sinergie con le altre aziende di servizi pubblici del territorio: esso si inserirebbe infatti in un disegno industriale in cui il socio pubblico è espresso mediante la cd. Multiutility toscana"*;
- l'attuale soggetto gestore del servizio idrico integrato è una società a partecipazione mista pubblico-privata, costituita in conformità alla regola sancita dall'art. 113, comma 12 del t.u.e.l. pro tempore vigente, il cui socio privato fu scelto con procedura ad evidenza pubblica in conformità alla normativa pro tempore vigente sulle forme di gestione per l'erogazione dei servizi pubblici locali;

**Dato atto che** nella riunione del 28 dicembre 2023 il gruppo ristretto di Comuni ha preso atto che il mantenimento dell'attuale società mista risulta la soluzione organizzativa più coerente con le indicazioni di razionalizzazione e non duplicazione delle partecipazioni pubbliche fornite dal TUSP anche in ragione della circostanza che l'attuale società mista dispone già di un'azienda per l'erogazione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale di riferimento, e della coerenza di utilizzo di Publiacqua S.p.a. quale "contenitore societario" del futuro gestore del SII, con le opportune modifiche societarie per rafforzare la governance pubblica e previo espletamento della gara a doppio oggetto ed ingresso del nuovo partner nella compagine societaria in luogo dell'attuale socio privato Acque Blu Fiorentine;

**Richiamate:**

- la nota Prot. n. 639/2024 del 15/01/2024 di questa Autorità, trasmessa a tutti i Comuni della Conferenza territoriale n. 3, ad Alia S.p.a. e a Publiacqua S.p.a. con richiesta di fornire eventuali osservazioni in ordine all'ipotesi di configurazione della società mista sopra descritta;
- la nota agli atti con prot. n. 1632/2024 del 02/02/2024, con cui Alia S.p.a. ha dato riscontro alla richiesta di cui al capoverso precedente confermando la disponibilità e capacità finanziaria al riacquisto delle partecipazioni oggi di proprietà di Acque Blu Fiorentine per la successiva cessione al nuovo socio privato, confermando al contempo la disponibilità a valutare eventuali soluzioni alternative, inclusa quella consistente nell'affidamento della gestione del SII a una *newco* (partecipata dagli attuali soci pubblici di Publiacqua) qualora i tempi e gli esiti del riacquisto non dovessero risultare compatibili con le tempistiche del nuovo affidamento, e confermando altresì la disponibilità per qualsiasi confronto ritenuto utile o necessario sulle modifiche statutarie da adottare e da inserire tra gli atti di gara per poter rafforzare il controllo pubblico in Publiacqua;

**Ritenuto**, alla luce di tutto quanto sopra, di utilizzare la Publiacqua S.p.a. – attuale società mista di gestione del SII – quale "contenitore societario" del futuro gestore del SII (scegliendo dunque il modello della *Oldco*) nonché di individuare in ALIA S.p.a. la forma di partecipazione indiretta della quasi totalità dei Comuni della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno nel Gestore del SII e dunque quale referente pubblico per questo Ente nella procedura di cui in oggetto;

**Considerato** che l'esperienza maturata da Publiacqua S.p.a. nella propria organizzazione aziendale, come già evidenziato nella relazione approvata con propria deliberazione n. 13/2023, permette di non ricercare un socio privato al quale attribuire interamente ed in esclusiva l'espletamento di tutte le attività connesse alla gestione del servizio idrico integrato e di

|                                |  |   |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |
|--------------------------------|--|---|--|--|--|--|--|------------|--|--|--|--|
| <p>Autorità Idrica Toscana</p> | <p>Assemblea<br/>Deliberazione n. 9/2024</p> | <table border="1"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center;">Pag 7 di 9</td> </tr> </table> |  |  |  |  |  | Pag 7 di 9 |  |  |  |  |
|                                |  |   |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |
| Pag 7 di 9                     |  |   |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |

realizzare dunque un partenariato pubblico privato in senso pieno ed equilibrato con un ruolo operativo della parte pubblica significativo e non marginale;

**Ritenuto** quindi di confermare che il modello organizzativo del futuro gestore debba prevedere una partecipazione maggioritaria e un pregnante controllo del socio pubblico e una conseguente partecipazione minoritaria del socio privato, pari al 30% del capitale sociale;

**Ritenuto inoltre opportuno** che il socio privato svolga compiti operativi nella società affidataria del servizio fornendo un contributo fortemente ispirato:

- ai principi e alle indicazioni contenute nel Green Deal e nella Tassonomia europei, a partire dall'asset management e digitalizzazione del servizio;
- al perseguimento di obiettivi di resilienza e prevenzione degli impatti e dei rischi connessi alla gestione del servizio idrico integrato;
- al perseguimento nel breve, medio e lungo termine di obiettivi di gestione, improntati alla sostenibilità, così come definiti nel programma degli Interventi, nel Disciplinare Tecnico e nella Convenzione di gestione;

**Ritenuto** di incaricare il Direttore Generale di questa Autorità alla approvazione di tutti i documenti di gara, su proposta del RUP della procedura, predisposti in coerenza con gli indirizzi di cui al presente provvedimento e contenenti le opportune variazioni al PEF e al Programma degli Interventi previsti nella relazione predisposta ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 201/2022 conseguenti sia all'ampliamento del perimetro del SII di cui alla propria deliberazione n. 8/2024 assunta in data odierna che alle prossime determinazioni tariffarie ai sensi del Metodo Tariffario Idrico per il quarto periodo regolatorio (MTI-4);

**Specificato** che, in esito all'effettuazione della gara a doppio oggetto, la Convenzione di gestione e suoi allegati saranno sottoposti alla approvazione da parte di questa Assemblea, così come eventualmente modificati sulla base delle proposte integrative e migliorative che scaturiranno ad esito della gara;

**Udita** la relazione del Direttore Generale di presentazione della proposta di cui all'oggetto;

**Dato atto** che la Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno ha espresso parere positivo sulla proposta di deliberazione di cui all'oggetto nel corso della riunione del 3 maggio 2024;

**Preso atto** del parere favorevole reso dal Consiglio Direttivo nel corso della riunione del 6 maggio 2024, ai sensi dell'art. 11bis, comma 2, lett. a della L.R. 69/2011, sulla proposta in oggetto;

**Acquisito** il parere di regolarità tecnica sulla proposta di deliberazione di cui all'oggetto;

**Vista** la legge regionale 69/2011 e lo Statuto di questa Autorità;

#### DELIBERA

1. Le premesse formano parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. **Di approvare** i seguenti indirizzi, come meglio riportati nelle premesse, affinché degli stessi il Direttore Generale, coadiuvato dal RUP e dai Responsabili di fase individuati, tenga conto nella redazione della documentazione relativa alla procedura ad evidenza pubblica per la selezione del socio privato del nuovo gestore secondo i dettami dell'art. 17 del D.Lgs. 175/2016 - TUSP (di seguito gara a doppio oggetto):

|                         |                                      |  |  |  |  |
|-------------------------|--------------------------------------|--|--|--|--|
| Autorità Idrica Toscana | Assemblea<br>Deliberazione n. 9/2024 |  |  |  |  |
|                         |                                      |  |  |  |  |
|                         |                                      |  |  |  |  |

- svolgimento della gara a doppio oggetto tramite procedura aperta di cui all'art. 71 del D.lgs. n. 36/2023, con aggiudicazione secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 108 dello stesso decreto, per l'individuazione del socio privato;
  - individuazione di ALIA s.p.a., in rappresentanza della quasi totalità dei Comuni della Conferenza territoriale, quale socio pubblico di maggioranza della società mista per la gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale n. 3 Medio Valdarno;
  - individuazione, quali ulteriori soci pubblici della predetta società mista, dei Comuni che attualmente detengono partecipazioni dirette in Publiacqua s.p.a;
  - utilizzo della Publiacqua S.p.a. - attuale società mista di gestione del SII nel territorio della Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno - quale strumento societario per la gestione del servizio idrico integrato secondo il modello della società mista ex art. 17 del d.lgs. n. 175/2016 con l'individuazione di un socio privato selezionato con una gara c.d. a doppio oggetto;
  - in alternativa al precedente alinea, qualora l'utilizzo dell'esistente Publiacqua quale futura società mista non risultasse compatibile con le tempistiche procedurali per l'assegnazione del nuovo affidamento del servizio idrico integrato, creazione di una *NewCo*, partecipata dagli attuali soci pubblici di Publiacqua come sopra individuati, il cui socio privato verrà selezionato, attraverso la procedura di gara a doppio oggetto di cui alla presente deliberazione. Nel caso di creazione di una *NewCo*, il ramo d'azienda di Publiacqua utile ai fini del nuovo affidamento del servizio idrico integrato dovrà essere trasferito alla *NewCo* stessa;
  - definizione del Modello organizzativo del futuro gestore che preveda:
    - una partecipazione maggioritaria e un pregnante controllo dei soci pubblici, *in primis* di ALIA S.p.a., e una conseguente partecipazione minoritaria del socio privato, pari al 30% del capitale sociale;
    - il contributo del socio privato, e i compiti operativi da questo svolti, dovranno essere ispirati:
      - ai principi e alle indicazioni contenute nel Green Deal e nella Tassonomia europei, a partire dall'asset management e digitalizzazione del servizio;
      - al perseguimento di obiettivi di resilienza e prevenzione degli impatti e dei rischi connessi al servizio idrico integrato.
    - l'attività del socio privato dovrà favorire il raggiungimento e perseguire essa stessa gli obiettivi di breve, medio e lungo termine, improntati alla sostenibilità, definiti nel Programma degli Interventi e nel Disciplinare Tecnico secondo i dettami della convenzione di gestione e, pertanto, il socio privato dovrà essere selezionato con meccanismi innovativi che prevedano il coinvolgimento sia di soggetti tecnologici che di soggetti deputati alla realizzazione di lavori;
3. **Di dare mandato** al Direttore Generale ad approvare con proprio decreto la documentazione relativa alla indizione della gara a doppio oggetto, su proposta del RUP individuato con Decreto del Direttore Generale n. 172 del 19/12/2023, nel rispetto dei criteri ed indirizzi di cui al presente provvedimento;
4. **Di specificare** che questa Assemblea provvederà ad approvare, in esito all'effettuazione della procedura di gara a doppio oggetto, la Convenzione di gestione e relativi allegati da stipulare con il nuovo gestore del SII;



