

## **RELAZIONE SEDUTE PRIMA COMMISSIONE CONSILIARE IN SEDE REFERENTE Consiliatura 2024-2029 - periodo gennaio-dicembre 2025**

**Premessa:** La Prima Commissione Consiliare è competente per le seguenti materie: Affari Generali, Organizzazione, Bilancio e Tributi.

Nel 2025 le audizioni periodiche in sede referente della Prima Commissione Consiliare si sono concentrate sull'Organizzazione poiché la Commissione, nell'esercizio delle proprie funzioni di indirizzo e controllo, ha ritenuto opportuno approfondire le politiche dell'Amministrazione in materia di organizzazione e gestione delle risorse umane, ambiti strategici per garantire l'efficienza, la qualità e la continuità dell'azione amministrativa.

Nella fattispecie sono state dedicate quattro sedute per illustrare la nuova macrostruttura che ha introdotto un secondo livello di coordinamento organizzativo (cd. Ambito), con ruolo di primario riferimento alla Direzione Generale e di supporto alla stessa, in particolare per i processi di pianificazione strategica e programmazione, volto a garantire i processi di comunicazione interna e le sinergie necessarie tra le strutture organizzative direzionali coinvolte, per la realizzazione degli obiettivi di rilevanza strategica definiti nel programma di mandato 2024\_2029. Al vertice di ciasun Ambito di Coordinamento (Servizi interni; Welfare; Urbanistica, Ambiente, Attività economiche e turistiche, Servizi Territoriali, Protezione Civile; Servizi Tecnici, Grandi infrastrutture e Sistema tramviario) è stato posto un Responsabile.

L'altra tematica che ha interessato la Commissione è stata quella relativa alla acquisizione e gestione del personale.

Alla luce della rilevanza di tali tematiche e della necessità di assicurare un quadro informativo completo e aggiornato ai fini dell'istruttoria di competenza, la Commissione ha ritenuto pertanto necessario procedere all'audizione in sede referente sia dei Responsabili d'Ambito, sia dell'Assessora all'Organizzazione del personale nonché della Diretrice delle Risorse Umane, al fine di acquisire elementi utili di conoscenza, chiarimento e valutazione sulle scelte adottate e sugli indirizzi futuri dell'Amministrazione.

### **● Seduta del 24/02/2025**

**Oggetto:** audizione dell'Assessora all'Organizzazione e Personale del Comune di Firenze in relazione al Piano Integrato di Attività e Organizzazione della Pubblica Amministrazione (PIAO)

**Finalità:** l'audizione è volta ad illustrare il PIAO.

**Descrizione:** Nel corso dell'audizione è stata affrontata la questione delle frequenti dimissioni dei nuovi assunti dovuta agli stipendi tabellari bassi del comparto delle funzioni locali e alla complessità del lavoro burocratico nei comuni che richiede competenze sempre nuove .

**Riferimento:** Verbale n. 9/2024.

### **● Seduta del 4/03/2025**

**Oggetto:** Audizione del Vice Direttore Ing. Vincenzo Tartaglia sull'organizzazione dell'Ambito denominato "Servizi Tecnici, Grandi Infrastrutture, Sistema Tramviario" e sua funzione.

*Finalità:* Illustrare le singole modifiche alla macro struttura invitando i singoli coordinatori d'area.

*Descrizione:* L'Ambito presa in considerazione nella seduta è quella denominata "Servizi Tecnici, Grandi Infrastrutture e Sistema Tramviario". Nel complesso si occupa di gestione, manutenzione e conservazione del patrimonio viario e della sua progettazione; del patrimonio immobiliare dell'amministrazione; svolge attività procedimentale in materia di ambiente, si occupa di VAS e VIA, di tutela dell'acqua e dell'aria in collaborazione con ARPAT, di energia e di risparmio energetico e di bonifiche; si occupa di progettazione e realizzazione di nuovi spazi verdi attraverso appalti per ampliare il patrimonio delle aree verdi comunali. Si occupa altresì di manutenzione e conservazione delle aree verdi comunali ivi inclusi i giardini scolastici, i cortili e le loro recinzioni.

*Riferimento:* Verbale n. 11/2025

#### ● **Seduta del 18/03/2025**

*Oggetto:* Audizione della Diretrice D.ssa Francesca Saveria Pascuzzi in relazione all'articolazione dell'Ambito "Servizi interni".

*Finalità:* Illustrare le singole modifiche alla macro struttura invitando i singoli responsabili d'Ambito.

*Descrizione:* L'Area presa in considerazione nella seduta è quella denominata "Servizi interni". Questa Area di Coordinamento ha la funzione di garantire un ottimale livello di coordinamento e omogeneità nelle attività giuridiche, amministrative e contabili delle strutture tecniche.

*Riferimento:* Verbale n. 14/2025

#### ● **Seduta del 8/04/2025**

*Oggetto:* Audizione del Comandante della Polizia Municipale in relazione all'articolazione dell'organigramma della Polizia Municipale.

*Finalità:* Illustrare l'articolazione di funzioni del Corpo della Polizia Municipale.

*Descrizione:* Illustrazione dell'organigramma della Polizia Municipale e le relative funzioni. Agli astanti viene consegnato uno schema denominato "Strutture Aree Polizia Municipale" (allegato alla presente relazione) in cui vengono dettagliate alcune funzioni e personale impiegato.

*Riferimento:* Verbale n. 19/2025

#### ● **Seduta del 6/05/2025**

*Oggetto:* Audizione del Responsabile d'Ambito "Welfare", Dott. Enrico Maria Peruzzi, in relazione all'articolazione delle Direzioni e delle funzioni facenti parte di suddetto Ambito.

*Finalità:* Illustrare le singole modifiche alla macro struttura invitando i singoli responsabili d'Ambito.

*Descrizione:* L'Ambito preso in considerazione nella seduta è quella denominata "Welfare". Si segnala che all'interno dell'Ambito di Coordinamento Welfare ci sono ancora due Direzioni (Cultura e Servizi Sociali) che alla data dell'audizione attendevano ancora la nomina delle Direttrici o dei Direttori e per questo motivo questi ruoli sono ricoperti dagli interim. Nella Direzione Servizi Sociali mancano circa trenta assistenti sociali e l'amministrazione sta adoperandosi per procedere all'acquisizione di detto personale.

*Riferimento:* Verbale n. 24/2025

● **Seduta del 27/05/2025**

*Oggetto:* Audizione dell'Assessora Organizzazione e personale, Laura Sparavigna e della Direttrice delle Risorse Umane, D.ssa Francesca Santoro, in relazione al PIAO del Comune di Firenze.

*Finalità:* Illustrazione del PIAO e delle nuove assunzioni per l'anno 2025.

*Descrizione:* Nell'ambito della seduta vengono dati i numeri relativi alle assunzioni per profilo professionale.

*Riferimento:* Verbale n. 28/2025

● **Seduta del 23/10/2025**

*Oggetto:* Audizione dell'Assessora all'Organizzazione e personale, Laura Sparavigna, e della Direttrice delle Risorse Umane, D.ssa Francesca Santoro, in merito all'Accordo per la ripartizione delle risorse decentrate del fondo per il personale non dirigente – anno 2025, e dello sviluppo del piano assunzionale con i concorsi attivi.

*Finalità:* fare una panoramica generale di come l'amministrazione ha costruito questo accordo.

*Descrizione:* Nella seduta vengono descritti gli istituti finanziati dal Fondo per arrestare l'emorragia delle dimissioni verso le amministrazioni centrali che causano un danno alla continuità dell'erogazione dei servizi locali.

*Riferimento:* Verbale n. 50/2025

Firenze, 5 gennaio 2026

Il Presidente  
Cristiano Balli\*



(\*) Il presente documento è stato sottoscritto in modalità autografa ed è conservato in originale c/o gli uffici della Struttura Autonoma del Consiglio comunale.

