

VERBALE N° 24
SEDUTA DEL 06.06.2023

Redatto ai sensi dell'art. 32 Regolamento del Consiglio Comunale.

L'anno **2023** (duemilaventitré) il giorno **sei** (sei) del mese di **giugno**, la Commissione 2 è convocata in modalità online, secondo quanto previsto dal disporre del Presidente del Consiglio Comunale Prot. N° 109985 del 31 marzo 2022 e secondo quanto previsto dall'art. 23 del Regolamento del Consiglio Comunale in sede referente, alle ore 9,00 con il seguente ordine dei lavori:

- Comunicazioni del Presidente;
- Audizione del Presidente di Firenze Fiera Lorenzo Becattini;
- Varie ed eventuali.

Alle ore 09,00 sono presenti i/le Consiglieri/re: Conti, Armentano, Bundu, Cocollini, D'Ambrisi, Draghi, Felleca, Piccioli, Rufilli; alle ore 9,05 Masi e Bocci; alle ore 9,11 Giorgetti;

E' presente Ferrara Antonina Santa per la segreteria della Commissione 2;

Per lo streaming della videoconferenza è presente Mario Rizzuti.

E' inoltre presente il Presidente di Firenze Fiera Lorenzo Becattini.

Assume la Presidenza il Consigliere Enrico Conti che, in qualità di Presidente della Commissione, accerta la presenza dei/delle Consiglieri/re;

CARICA	NOMINATIVO	SOSTITUITO DA
Presidente	Conti Enrico	
Vicepresidente	Masi Lorenzo	
Componente	Armentano Nicola	
Componente	Bocci Ubaldo	
Componente	Bundu Antonella	
Componente	Cocollini Emanuele	
Componente	D'Ambrisi Angelo	
Componente	Draghi Alessandro E.	
Componente	Felleca Barbara	
Componente	Giorgetti Fabio	
Componente	Piccioli Massimiliano	
Componente	Rufilli Mirco	

e apre la seduta alle ore 9,05 essendo presente il numero legale.

Il Presidente Enrico Conti ringrazia il Presidente di Firenze Fiera, Lorenzo Becattini e i Consiglieri per la loro presenza. Iniziativa quella di oggi, prosegue il Presidente, presa per approfondire elementi di tipo economico, di notizie che sono state apprese negli ultimi giorni sui giornali relativi alla chiusura del Bilancio 2022 di Firenze Fiera che ovviamente sono d'interesse di questa Commissione. Si cercherà anche di avere approfondimenti sul piano di rilancio previsto per i prossimi anni, cercando di capire e di analizzare, in questa sede, quali sono le linee strategiche e di sviluppo della Società; capire quali sono stati in questi anni e negli ultimi mesi gli elementi di maggior impatto economico rispetto all'andamento di Firenze Fiera e quali sono gli elementi di forza e di ripresa che si sono manifestati nell'anno appena trascorso e nei primi mesi del 2023, attraverso i quali, si può comprendere quali possono essere gli

interventi e le policy più opportune che la parte pubblica, in questo caso il Comune di Firenze in quanto socio di Firenze Fiera, può aiutare a mettere in atto.

Prende la parola il Presidente Lorenzo Becattini che ringrazia per l'invito e afferma che cercherà di fare un'introduzione sull'argomento, poi ascolterà volentieri le riflessioni da parte dei Consiglieri. La sua disponibilità è anche verso la commissione Controllo qualora volesse interloquire; oltre ad essere un dovere per Becattini e anche importante ascoltare diversi punti di vista.

Il 31 di maggio nel Consiglio di Amministrazione sono stati approvati il Bilancio per il 2022, sul quale poi dirà, è il Piano di Risanamento e Rilancio, chiesto ai sensi dell'articolo 14 della madia; in pratica si deve dimostrare di portare la società in utile nel terzo anno di piano, che essendo un piano 2023/2027 vuol dire portare in utile la società al 2025. Il piano prevede una ricapitalizzazione; aggravare sui soci pubblici fino al 16.000.000 e un parallelo impegno, attraverso una procedura di evidenza pubblica, di acquisire un socio industriale nell'ordine di un'ulteriore aumento di 12 milioni. Nel Febbraio del 2022 La società portò un piano di aumento di capitale per 12 milioni. In quella sede gli azionisti, in Assemblea, dissero che il piano andava bene ed era un piano naturalmente scansionato su più anni, ma che sarebbe stato opportuno che la società si rivolgesse al mercato per acquisire investitori per quella cifra. Sempre concordando con i soci fu intrapreso un confronto con la fiera di Milano; la fiera più grande, quotata in borsa, con una dimensione internazionale rilevante; cercando di poter cogliere tre obiettivi, uno dell'incremento di fiere da portare a Firenze, incremento dei congressi è anche la possibilità di acquisire Milano come socio.

Tutto ciò si è fermato per una serie di problematiche di natura finanziaria che Firenze Fiera ha in origine dal canone sulla fortezza.

Il Presidente illustra quali sono i punti di forza e di debolezza della Società. Iniziando dai punti di debolezza afferma che si tratta di una Società piccola dal punto di vista degli spazi, in particolare quelli fieristici; mentre i congressi si possono fare a Villa Vittoria, al nuovo Palazzo degli Affari e in Fortezza, le fiere invece si possono fare solo in Fortezza da Basso la quale nonostante possa ospitare cose di grande fascino come Pitti o l'artigianato, è un quartiere fieristico non originariamente nato come fiera. Il primo problema è quindi la dimensione nella quale difficilmente si genera un'economia di scala; il secondo problema sono i ricavi molto ridotti a causa degli effetti del Covid. Il problema di fondo, afferma Becattini è il discorso sul canone in Fortezza e prosegue facendo un quadro sulla situazione complessa dovuta ai mancati ricavi a seguito del Covid. E' stato chiesto sin dal febbraio del 2022 che potesse essere ridotto il canone della Fortezza anche per il 2024 /2025 in modo da dare fiato all'azienda per poter ripartire.

Quali sono i punti positivi della Società? Il primo è la ripresa del fatturato che è in linea con altre fiere perché nella 2022 il fatturato è salito a 13.000.002 dai sei e tre del 2021, quindi c'è un risveglio di attività importante. Secondo punto importante: la Società durante il Covid ha fatto un investimento con i mezzi propri, cioè ha investito 11 milioni per ristrutturare il Palazzo degli Affari, 11 milioni, è il valore dei ricavi che sono stati fatti tra il 2020 e il 2021. Quindi un impegno grosso da parte della Società. Si è pensato che fosse giusto farlo nei periodi di chiusura. E' stata fatta per la prima volta una fiera fuori regione, in collaborazione con la Regione Sicilia; il Presidente Becattini ringrazia l'attuale Ministro Nello Musumeci con il quale ebbe un incontro nell'aprile dello scorso anno e che fu disponibile a impegnare la Giunta Regionale nella realizzazione dello spin off di Didacta a Catania, tenutesi nell'ottobre dello scorso anno e che per il quale si sta lavorando per la seconda edizione; Firenze Fiera non aveva mai fatto una fiera fuori regione. Quest'anno è stato riportato in utili il Mida che era un tempo la pompa di benzina di Firenze fiera, ossia generava utili alti. Successivamente era stato deciso di lavorare sulla qualità e il lavoro sulla qualità genera minori entrate poiché non si fanno partecipare alcuni tipi di operatori economici, al contempo, genera maggiori uscite perché si deve riconsiderare un po' tutta la fiera.

Il Presidente Becattini, avviando le conclusioni al suo intervento, afferma che in sostanza ha voluto dare informazioni sui contenuti di ciò che è stato approvato, la natura del Bilancio, i punti di forza, i punti di debolezza della Società ma soprattutto che il piano di risanamento e rilancio non prevede al momento lo sconto del canone in fortezza. Quindi la Società lavora per portare in equilibrio questo piano attraverso i ricavi.

Il Presidente Conti apre il dibattito dando la parola ai Consiglieri che si sono prenotati.

Prende la parola la Consigliera Bundu ponendo alcune domande rispetto a dichiarazioni lette sul futuro degli spazi del Maggio che aprirà altri eventi in sinergia con Firenze Fiera; chiede quali possono essere le differenze, anche di canone, di spazi da utilizzare. Chiede inoltre, s'è corretto affermare che i soci pubblici stanno discutendo di investire nuove risorse in Firenze Fiera per aprire la società a nuovi soci privati, secondo un meccanismo di addebito, in questo caso di difficoltà economiche sulla fiscalità generale e per arrivare a una divisione di eventuali utili con realtà private. Perché si apre a nuovi soci?

Il Consigliere Cocollini ringrazia Becattini per la precisa spiegazione, riconoscendo l'indipendenza con cui spiega i fatti oltre a riconoscere la sua conoscenza della Società. Il Consigliere esprime alcune riflessioni sul canone degli spazi di Firenze Fiera: il principale problema di questa società è il patrimonio afferma il Consigliere e pone la domanda: al di là di aumenti di capitale o di ricapitalizzare la Società, di garantire a Firenze fiera in qualche modo l'acquisto di questi beni immobili che porterebbero ad acquisire un patrimonio proprio?

Anche il Consigliere Masi condivide le riflessioni di Cocollini e ritiene il tema importante; l'attività della società dovrebbe essere ampliata e potenziata; bisogna darle spirito come realmente Becattini sta cercando di fare con assoluta competenza nella materia. E' un'azienda a tutti gli effetti, ha i numeri che devono tornare e quindi se il primo fronte è quello di pagare un canone di locazione importante, ovviamente la metratura è tanta; è da capire quanto sia di interesse; s'è di interesse ci vuole anche uno spirito di manifestazione di interesse che lo dimostri all'atto pratico. Il Consigliere vuole capire, anche in termini di sviluppo economico, che tipo di investimenti sono stati fatti; ci sono diverse sale, queste come vengono usufruite? Sono a disposizione della cittadinanza? Quali sono eventualmente i canoni di locazione e se ci sono delle convenzioni per le Associazioni esistenti sul territori che avrebbero necessita di spazi per incontrarsi.

Il Consigliere Draghi chiede un aggiornamento sul pagamento dell'IMU; essendo a conoscenza che la Società aveva avuto difficoltà in questi anni, il Consigliere desidera sapere se rimane alto il debito nei confronti del Comune di Firenze riguardo questa imposta.

Il Presidente Becattini, ringraziando per la qualità delle domande, risponde alle sollecitazioni dei Consiglieri.

Non essendoci ulteriori interventi, il Presidente Conti avvia le conclusioni e dichiara chiusa la seduta alle ore 10,33.

Nella seduta odierna sono approvati i verbali N° 17 del 14.04.2023 e N° 18 del 18.04.2023

Alla seduta hanno partecipato i/le Consiglieri/re:

CARICA	NOMINATIVO	SOSTITUTO DA
Presidente	Conti Enrico	
Vicepresidente	Masi Lorenzo	
Componente	Armentano Nicola	
Componente	Bocci Ubaldo	
Componente	Bundu Antonella	
Componente	Cocollini Emanuele	
Componente	D'Ambrisi Angelo	
Componente	Draghi Alessandro E.	

Componente	Felleca Barbara	
Componente	Giorgetti Fabio	
Componente	Piccioli Massimiliano	
Componente	Ruffilli Mirco	

Verbale letto approvato e sottoscritto nella seduta del 26.09.2023

La Segretaria
Antonina Santa Ferrara



Il Presidente
Enrico Conti

