

**VERBALE N° 40/2023**  
**SEDUTA DEL 26 settembre 2023**

Redatto ai sensi dell'art. 32 Regolamento del Consiglio Comunale.

L'anno **2023** (duemilaventitré) il giorno **26** (ventisei) del mese di **settembre**, la Commissione Controllo e è convocata, in sede referente (*ex art. 23 del Regolamento del Consiglio Comunale*), in modalità telematica, secondo quanto previsto dal dispongo del Presidente del Consiglio comunale prot. n. 109985 del 31 marzo 2022, alle ore 12.00 con il seguente ordine dei lavori:

- Comunicazioni del Presidente;
- Audizione dell'Assessore Giovanni Bettarini e del Presidente di Alia - Multiutility Toscana Lorenzo Perra sulle prospettive di Multiutility Toscana;
- Varie ed eventuali.

Per la segreteria della Commissione Controllo è presente telematicamente Stefano Mugnai ed è altresì presente Antonella Ferrara per la diretta *streaming*.

Alle ore 11.59 sono presenti telematicamente i Consiglieri Dmitrij Palagi e Lorenzo Masi.

Alle ore 12.00 è presente telematicamente la Consigliera Francesca Cali.

Alle ore 12.02 sono presenti telematicamente la/i Consigliera/i Letizia Perini, Ubaldo Bocci ed Emanuele Cocollini.

Alle ore 12.04 sono presenti telematicamente i Consiglieri Jacopo Cellai ed Angelo D'Ambrisi.

Il Segretario della Commissione Consiliare Controllo procede all'appello nominale dei componenti della Commissione. Risultano presenti telematicamente i/le Consiglieri/e della Commissione consiliare Controllo:

CARICA	NOMINATIVO	SOSTITUITO DA
PRESIDENTE	JACOPO CELLAI	
VICEPRESIDENTE	FRANCESCA CALI'	
COMPONENTE	NICOLA ARMENTANO	
COMPONENTE	UBALDO BOCCI	
COMPONENTE	EMANUELE COCOLLINI	
COMPONENTE	ANGELO D'AMBRISI	
COMPONENTE	MASSIMO FRATINI	
COMPONENTE	LORENZO MASI	
COMPONENTE	DMITRIJ PALAGI	
COMPONENTE	LETIZIA PERINI	

Sono presenti telematicamente l'Assessore al Bilancio Giovanni Bettarini, li Presidente di Alia - Multiutility Toscana Lorenzo Perra ed il Dott. Salvatore Santoro, dirigente del Servizio Società Partecipate, Associazioni, Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico.

Il Presidente Cellai apre al seduta alle 12.05 ed informa che è in approvazione il verbale della seduta del 19.09.2023 e che, su richiesta del Consigliere Palagi, accolta da tutti i commissari, si è ritenuto di organizzare questa seduta per avere informazioni sul dibattito in corso sull'operazione Multiutility e cede la parola all'Assessore Bettarini.

L'Assessore Bettarini afferma che la Multiutility è un'operazione di grande successo che permette finalmente al sistema toscano di avere uno strumento che lo mette in condizione di avere aziende che svolgono servizi pubblici locali che superano una condizione di nanismo al fine di razionalizzare meglio il sistema dell'offerta dei servizi in campi come i rifiuti, l'energia e l'acqua. Servizi che tradizionalmente le Amministrazioni Comunali offrono alla comunità. Afferma che già ci sono stati risultati importanti, fa l'esempio dell'invaso di Bilancino che permette di affrontare con maggiore serenità anche periodi siccitosi sempre più frequenti, però questo della Multiutility è un passo ulteriore complessivo sia al fine di contenere le tariffe, sia sul tema di essere sempre più ambientalmente sostenibili poiché così aumenta la capacità di investimento e la capacità di realizzare opere ed infrastrutture, così come aumenta la capacità di innovazione. Continua affermando che in ambito politico è in corso una discussione sulla capacità e sulle modalità di finanziamento di questa operazione. Afferma che l'operazione Multiutility è un'azione prettamente amministrativa e che il dibattito al momento si è incentrato sul sistema di finanziamento relativo all'ipotesi di quotazione in borsa della società.

Alle 12.07 si collega come ospite il Consigliere Roberto De Blasi.

Alle 12.09 si collega il Consigliere Enrico Conti.

Alle 12.12 si collega come ospite il Consigliere Alessandro Draghi.

Il Presidente Perra afferma che il dibattito di queste settimane è molto vivace e ripercorre le tappe di tale dibattito e le attività e le azioni messe in atto relativamente all'operazione Multiutility, da febbraio a giugno è andato in una sorta di proroga il consiglio uscente ed i Comuni si sono organizzati attraverso la sottoscrizione di un patto parasociale per il governo dell'azienda, continua affermando che molti Comuni hanno anche siglato dei patti parasociali di secondo livello, dei patti territoriali. Prosegue affermando che dal 16 giugno è iniziata la fase di organizzazione delle sessante aziende, fra partecipazioni dirette ed indirette, con un fatturato consolidato di due miliardi di Euro, che partecipano all'operazione in parola. Quindi, continua, siamo in una fase di grande organizzazione sia per le aziende che con i Comuni per cercare di retrocedere alcune partecipazioni ai Comuni stessi perché non di interesse generale. Afferma che questa attività necessiterà di tempo e si va nella direzione di creare tre divisioni, quindi grandi processi di riorganizzazione e di semplificazione con l'obiettivo di generare economie di scala. Continua spiegando che dovranno essere fatte delle scelte sul nome, sulla sede, sul personale dell'azienda, così come si dovrà iniziare un processo di internalizzazione di attività sino ad oggi esternalizzate e si dovrà lavorare ad un sistema di *welfare* aziendale: tutte queste cose dovranno entrare nel piano industriale, da redarre anche con il contributo dei soci (ben 67 Comuni). Conclude affermando che il dibattito di questi giorni si è concentrato sul piano degli investimenti, che è solo una parte solo abbozzata delle attività dell'azienda in questa fase.

Il Consigliere Palagi ricorda il dibattito che avvenne in Aula e che il Sindaco affermò che non era in

discussione il fatto che vi sarebbe stata una quotazione in borsa e che non vi fosse alcun dubbio che per ogni passaggio vi sarebbe un coinvolgimento del Consiglio Comunale. Chiede se relativamente a quello che il Consiglio Comunale di Firenze ha votato, l'ipotesi di una mancata quotazione in borsa, cambia qualcosa. In altri Comuni, afferma, gli atti approvati prevedevano già la quotazione in borsa. Chiede inoltre se è possibile richiedere ed ottenere la documentazione relativa all'azienda con l'accesso agli atti. Chiede inoltre se una società che si occupa dei servizi ambientali prenderà il posto di Alia e se esistono dei documenti richiedibili che riguardino questo passaggio.

Il Presidente Perra afferma che la delibera approvata, molto articolata, comprendeva delle perizie che però non erano collegate alle modalità di finanziamento future, la possibilità di una quotazione in borsa era solo un atto di indirizzo, che per altro non è mai stato autorizzato dai soci. Afferma che è favorevole ad un dibattito ampio, anche se ritiene che sarebbe opportuno farlo dopo la fase elettorale. Continua rispondendo sulle richieste di accesso agli atti.

Il Consigliere Cocollini afferma che alla delibera era allegato un documento sui valori di concambio delle aziende, valore che dipende anche dai dividendi attesi e pertanto se cambia il percorso votato, cambiano anche quei valori. Afferma che si dava per scontata la quotazione in borsa, addirittura fu votato un ordine del giorno in quella direzione, ma che i Consiglieri non hanno ricevuto nessuna comunicazione sull'aumento di capitale. Chiede se le società operanti nel servizio idrico verranno fuse o meno e quali saranno i passi che verranno intrapresi ed in quali tempi.

Il Presidente Perra afferma che l'aumento di capitale, autorizzato dal Comune di Firenze, è stato oggetto di comunicazione a tutti i Comuni interessati, tale aumento ha 5 anni di vita, al momento non ci sono state adesioni, che, quando vi saranno, verranno deliberate, dopo tutta una serie di verifiche, e comunicate ai soci. E' presumibile che ad ottobre vi saranno le prime adesioni. Estra viene consolidata in forza di un patto parasociale. Afferma che non tutto si può fondere perché a volte ci vuole l'adesione di tutti i privati ed in altri casi si è minoritari per poter procedere alle fusioni.

Il Consigliere Conti ringrazia chi è impegnato in questo complesso percorso, ritiene che non si stia valorizzando abbastanza quello che si sta facendo per colmare un *gap* caratteristico del territorio toscano, anche per seguire quanto richiesto dall'Europa. Afferma che l'opposizione non ha mai presentato una proposta alternativa ed afferma che il modo con cui accediamo al credito ha comunque sempre un costo. Afferma che non si deve avere paura e che il dibattito è giusto affrontarlo e che il Partito Democratico si assume la responsabilità di questo processo di modernizzazione e di efficientamento dei servizi per la Toscana.

Il Consigliere Armentano ringrazia gli ospiti ed afferma che è lodevole l'impegno che stanno approfondendo per realizzare questa nuova realtà della cui importanza il Partito Democratico ha grande consapevolezza. Ribadisce che il 51% della nuova società resterà in mano alla componente pubblica. E ringrazia anche per la tempestività con cui si è partecipato a questa audizione.

Il Consigliere Draghi ringrazia per essere stato ospitato in Commissione ed afferma che ieri ha presentato un ordine del giorno in Consiglio Comunale sull'opportunità, anche alla luce delle parole del Dott. Irace, da parte della Multiutility di acquistare o costruire alloggi per i dipendenti.

L'Assessore Bettarini afferma che il Presidente Perra ha già parlato di azioni di *welfare* aziendale all'interno delle quali possono trovare spazio misure di questo tipo, fa presente che per fare cose come questa occorre una grande solidità finanziaria. Afferma che il dibattito politico può avere anche delle evoluzioni, a patto che vi sia piena chiarezza, ovviamente anche per i consiglieri, sugli esiti. Afferma di essere contento che oggi in Commissione il Presidente Perra abbia potuto spiegare l'importante lavoro che sta facendo.

Il Consigliere Palagi risponde al Consigliere Conti affermando che il suo Gruppo ha fatto proposte alternative sin dal 2020 e chiede di sapere se la discussione sulla quotazione in borsa riprenderà dopo le elezioni amministrative della prossima primavera.

L'Assessore Bettarini afferma che la discussione non si blocca, infatti la Commissione ne sta discutendo anche oggi, appena sarà pronto il piano industriale si discuterà sugli investimenti.

Il Presidente Cellai, ringrazia gli ospiti e conclude la seduta alle ore 13.40.

Non essendoci state osservazioni o richieste di modifica, il verbale della Commissione Controllo del 19.09.2023 si intende approvato.

Alla riunione hanno partecipato le/i seguenti Consigliere/i della Commissione Controllo:

CARICA	NOMINATIVO	SOSTITUITO DA
PRESIDENTE	JACOPO CELLAI	
VICEPRESIDENTE	FRANCESCA CALI'	
COMPONENTE	NICOLA ARMENTANO	
COMPONENTE	UBALDO BOCCI	
COMPONENTE	EMANUELE COCOLLINI	
COMPONENTE	ENRICO CONTI	
COMPONENTE	ANGELO D'AMBRISI	
COMPONENTE	MASSIMO FRATINI	
COMPONENTE	LORENZO MASI	
COMPONENTE	DMITRIJ PALAGI	
COMPONENTE	LETIZIA PERINI	

Verbale letto approvato e sottoscritto nella seduta del 03.10.2023.

Segretario

Stefano Mugnai



Il Presidente

Jacopo Cellai

