

**VERBALE N° 39**  
**SEDUTA DEL 11/09/2023**  
*(Redatto ai sensi dell'art. 32 Regolamento del Consiglio Comunale)*

L'anno 2023 (duemilaventitre) il giorno 11 (undici ) del mese di settembre, la Commissione 1 è convocata alle ore 11:30 in seduta congiunta con tutte le altre Commissioni consiliari, in presenza presso la sala Firenze Capitale- Palazzo Vecchio, in sede consultiva secondo quanto previsto dall'articolo 22 del regolamento del Consiglio Comunale per trattare il seguente ordine dei lavori:

- Comunicazioni del Presidente;
- Esame sulla Proposta di Delibera N° 44/23 “Approvazione Bilancio Consolidato Esercizio 2022”- proponente: Direzione Risorse Finanziari
- Varie ed eventuali.

Per la Struttura Autonoma del Consiglio comunale sono stati invitati:

Dott. Riccardo Nocentini, dirigente

Sabrina Sezzani, P.O

Per la segreteria della Commissione Prima è presente Angela Giabbanelli .

Per la redazione del verbale è presente Serena Peccianti.

Sono presenti come invitati:

l'Assessore al Bilancio, Giovanni Bettarini;

la Direttrice della Direzione Risorse Finanziarie, D.ssa Francesca Cassandrini;

Il Dirigente Servizio Società Partecipate, Associazioni, Fondazioni e altri organismi in controllo pubblico, dott. Santoro,

Alle 11 50 il Presidente della commissione consiliare 1 Fratini inizia la seduta dicendo che c'è il numero legale per tutte le commissioni ma mancano i presidenti di alcune commissioni, e quindi presiederanno i consiglieri più anziani.

Alle 11 50 sono presenti i seguenti consiglieri :

CARICA	NOMINATIVO	SOSTITUITO/A DA
Consigliere	Armentano Nicola	
Consigliere	Bocci Ubaldo	
Consigliere	Bonanni Patrizia	
Consigliere	Calì Francesca	
Consigliere	Calistri Leonardo	
Consigliere	Conti Enrico	
Consigliere	Cocollini Emanuele	
Consigliere	D'Ambrisi Angelo	
Consigliere	Dardano Mimma	

Consigliere	De Blasi	
Consigliere	Draghi Alessandro	
Consigliere	Felleca Barbara	
Consigliere	Fratini Massimo	
Consigliere	Innocenti Alessandra	
Consigliere	Masi Lorenzo	
Consigliere	Milani Luca	
Consigliere	Moro Bundu Antonella	
Cosigliere	Nutini Franco	
Consigliere	Palagi Dimitrij	
Consigliere	Pampaloni Renzo	
Consigliere	Perini Letizia	
Consigliere	Piccioli Massimiliano	
Consigliere	Ruffilli Mirco	
Consigliere	Sabatini Massimo	
Consigliere	Santarelli Luca	
Consigliere	Sparavigna Laura	

Il presidente Fratini dice che quello odierno è l'ultimo consolidato di bilancio della legislatura, che è la fotografia che consente di leggere i numeri del sistema Firenze, cioè tutto quello che riguarda le interazioni con tutti gli enti partecipati con cui siamo integrati, e ringrazia per questo del lavoro del dott. Santoro.

Il presidente Fratini precisa che quest'anno viene analizzato il consolidato di bilancio al 31 dicembre 2022, excursus di tutte le società partecipate, che l'anno scorso esprimeva sul consolidato forti preoccupazioni, mentre quello odierno che registra un risultato importante di esercizio ma ancora provvisorio perché quello che ci darà la direzione importante sarà il consolidato al 31 dicembre 2023 perché avremmo gli effetti dell'attivazione della multiutility. Il consolidamento quindi non è definitivo. La prossima legislatura leggerà il frutto di quello che è stato fatto in questa legislatura.

Il presidente Fratini continua ringraziando la dott.ssa Cassandrini e il dott. Santoro per le slide che consentono di leggere la metodologia e i dati e risultati di tutto il consolidamento. Non c'è stata variazione nell'elenco delle società con cui ci siamo consolidati, ma vediamo anche i risultati di esercizio delle società con cui ci siamo consolidati.

Il presidente Fratini comunica che il bilancio consolidato andrà in consiglio comunale il 25 settembre come la conferenza dei capigruppo ha deciso, in quanto l'atto va votato obbligatoriamente entro il 30 di questo mese.

Alle ore 12:00 entra il consigliere Asciti e il consigliere Pastorelli .

Interviene l'Assessore Bettarini, ringrazia la dott.ssa Cassandrini e il dott. Santoro presente per il contributo. L'assessore parla del percorso del bilancio di consolidamento, che inizia con una delibera di giunta comunale con la quale si approva il perimetro entro cui si svolge questa operazione di consolidamento. L'assessore dice che il comune di Firenze ha un consolidato complessivo di oltre 5 miliardi e 900 milioni, è di grande importanza nell'economia fiorentina. Occorre vedere tutto in-

sieme l'azione dell'amministrazione insieme alle consolidate. Il consolidato è uno strumento a consuntivo, non stiamo facendo programmazione per il futuro.

L'Assessore mostra le slide che mostrano il perimetro di consolidamento, che mostra le società partecipate e la percentuale di partecipazione del comune e il metodo di consolidamento. Dice che ci sono vari livelli di coinvolgimento dell'ente comune. La normativa è articolata e trova origine nel 118 del 2001, il decreto sull'armonizzazione contabile tra enti.

Le slide indicano il perimetro del consolidamento quale e quanta parte della società riguarda l'operazione che stiamo facendo con il bilancio consolidato. Percentuale di partecipazione e metodo di consolidamento

L'assessore parla di due metodi di consolidamento: integrale, ossia tutta la partecipazione del comune nelle società viene a far parte del bilancio consolidato e tutto l'importo viene trasferito in questo, sia le componenti positive che negative; oppure proporzionale, che prevede l'aggregazione delle singole voci di bilancio solamente in quota proporzionale alla partecipazione del comune.

Mostra le slide del conto economico consolidato e dello stato patrimoniale.

Interviene la dott.ssa Cassandrini: la struttura del consolidato è composta dal conto economico e dallo stato patrimoniale evidenziato come previsto dalla legge. Abbiamo riportato i numeri del 2022 rispetto al 2021. Sono numeri aggregati dell'allegato 2, cioè insieme ai dati delle varie società e enti.

Ci dev'essere uniformità nel metodo di elisione e in alcuni casi se le cifre non tornano non si è proceduto all'elisione. Lo scopo del bilancio consolidato è mostrare il risultato del gruppo. I rendiconti delle società partecipate vengono approvati via via da aprile fino a fine giugno. I numeri mostrati sono del conto economico e dello stato patrimoniale.

Conto economico che chiude con un risultato positivo di 85 milioni di euro, si delinea un periodo di consolidamento solido, e uno stato patrimoniale di circa 5 miliardi di immobilizzazioni.

Non ci sono stati grandi cambiamenti nel numero delle partecipate rispetto al 2021 e questo da una possibilità di confronto.

Uno degli adempimenti di ogni anno è che l'amministrazione valuti quale sia il periodo di consolidamento, nel 2022 non c'è una grande variazione. Questo garantisce una possibilità di confronto anche sugli indicatori. Invita i consiglieri a leggerli, l'unico elemento evidenziato negli indicatori è l'omogeneità tra quelli del 2022 e quelli del 2021.

Prende la parola il presidente Fratini che chiede alla dott.ssa Cassandrini di parlare della differenza degli indicatori Roi e Roe, dare una lettura e fare un commento tra quelli del 2022 e del 2021.

La dott.ssa spiega che il Roe è il rapporto tra utile di esercizio e patrimonio netto, e il valore aumenta rispetto al 2022 per l'incremento dell'utile di esercizio guardando il conto economico, che passa da 26 milioni a 85 milioni, di cui una componente importante sono i numeri del comune di Firenze che si ritrovano nel conto economico allegato al rendiconto 2022. L'incremento viene dal maggiore utile di esercizio.

Il Roi tiene conto del totale del conto economico, della attività caratteristica, sia componenti positivi e negativi della gestione, dagli oneri finanziari. e altre voci. La sommatoria di queste valutazioni dà il risultato. E' il risultato della gestione caratteristica, la differenza tra componenti positive e negative della gestione.

Il Roi è leggermente inferiore rispetto al 2021 perché hanno avuto un incremento dei costi dovuti alla ripresa di servizi che durante il covid non c'erano, una riduzione comunque poco rilevante 0,40 invece del 0,20.

Il comune di Firenze ha ripreso le sue attività che erano attenuate durante il covid una serie di servizi erano rimodulati.

Secondo lei dice che non è da considerarsi negativo la riduzione del Roi.

Il presidente Fratini spiega che il Roi è un indice di redditività, se durante il covid si è speso di meno per i servizi le attività sono state più redditizie. Il dato del Roi è peggiorativo perché abbiamo avuto un incremento dei costi per i servizi.

La dott.ssa Cassandrini conclude dicendo che gli indicatori sostanzialmente non sono cambiati, che il lavoro è stato molto difficile per la mole degli enti interpellati, e di cui alcuni non hanno contabilità economica ma solo finanziaria.

Alle 12 e 14 esce il consigliere Santarelli.

Il Presidente Fratini dà la parola ai consiglieri per le domande.

Il consigliere Sabatini chiede un dettaglio maggiore su alcune voci e chiede se c'è una situazione omogenea, se tutte le voci sono aumentate o se c'è qualche plusvalenza particolare.

La dott.ssa Cassandrini risponde che non è un aumento omogeneo e chiede gentilmente ai consiglieri di poter annotare tutte le domande e di rispondere alle prossime sedute.

Interviene la consigliera Bundu e chiede, come mai questa differenza della spesa tra il 2022 e 2021, si chiede come mai le spese non siano state maggiori proprio durante il covid dove c'era più bisogno di aiuto.

La dott.ssa Cassandrini risponde che diversi servizi sotto covid erano interrotti proprio perché l'utenza era minore.

Prende la parola il presidente Fratini e dice che il ROI è un indice di redditività, quanto sono redditive le nostre partecipate. Se durante il covid hanno speso meno è chiaro che sono state più redditive.

Interviene la consigliera Bundu che chiede delucidazioni sui numeri relativi all'elisione.

Interviene il presidente Fratini e dice che ciascuna commissione farà i propri approfondimenti sulle proprie specifiche. Ha chiesto personalmente al presidente della commissione controllo di fare approfondimenti sulle aziende in particolare grazie alla disponibilità del dott. Santoro. Chiede se ci sono domande.

Alle 12.22 esce la consigliera Felleca.

Interviene la consigliera Innocenti: chiede cosa cambierà a livello di bilancio consolidato con la multiutility.

Alle 12.24 esce la consigliera Cali.

La consigliera Bundu si interroga sul fatto che lo scopo del comune è fare servizi, invece con la multiutility si farà profitto con la quotazione in borsa.

La dott.ssa Cassandrini risponde che lo scopo di quotarsi in borsa è reperire finanziamenti per fare maggiori investimenti per erogare servizi.

Alle 12:30 entra il consigliere Cellai.

Interviene il consigliere Bocci che dice di non capire, anche se è un fautore della multiutility, come si farà a raccontare agli azionisti della multiutility che non interessa al comune il Roi, ma i servizi ai cittadini: in borsa invece quello che conta è quanto è alto il Roi, più è alto e meno costa il debito.

Interviene il consigliere Conti dicendo che è evidente che per la multiutility saranno importanti i risultati, è un operazione di capitalismo pubblico, si va comunque al mercato a prendere risorse. L'obiettivo è dare servizi cittadini utilizzando efficientemente le risorse.

Parla del senso profondo di sinistra di un operazione di capitalismo pubblico che deve tenere conto che si va comunque al mercato a prendere le risorse.

Interviene il consigliere Palagi: si chiede se l'incertezza della situazione sulla multiutility avrà un impatto sul bilancio, sui dividendi. Parla della recente parere cortei dei conti sulla questione della rete idrica. Chiede se ci siano già proiezioni di crescita sul profitto.

La dott.ssa Cassandrini risponde che non ci sono proiezioni perché il consolidato è una fotografia della realtà.

Il consigliere Palagi afferma che è corretto dire che è qualcosa di tipo politico e organizzativo la multiutility perché dal punto di vista economico non ha impatto.

Alle 12 e 40 esce il consigliere Sabatini.

Alle 12 40 entra il consigliere Giorgetti

Prende di seguito la parola il consigliere Cocollini: dice che nel bilancio di previsione di quest'anno ci sono previsioni di introiti della multiutility, fa una domanda: gli pare di capire che in realtà il consolidato è speculare a ciò che venne fatto negli anni precedenti, che non ci sono grandi variazioni dal punto di vista politico, il miglioramento è dovuto dalla situazione economica generale, chiede se sia una lettura corretta che ci sia una continuità totale con le scelte degli anni precedenti.

La dott.ssa Cassandrini infine risponde che il perimetro di consolidamento è pressochè identico agli anni precedenti, quindi risponde affermativamente alla domanda di Cocollini.

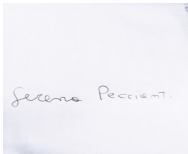
Alle 12 45 sono presenti i seguenti consiglieri.

CARICA	NOMINATIVO	SOSTITUITO/A DA
Consigliere	Armentano Nicola	
Consigliere	Asciuti Andrea	
Consigliere	Bocci Ubaldo	
Consigliere	Bonanni Patrizia	

Consigliere	Calistri Leonardo	
Consigliere	Cellai Jacopo	
Consigliere	Conti Enrico	
Consigliere	Dardano Mimma	
Consigliere	Draghi Alessandro	
Consigliere	Fratini Massimo	
Consigliere	Giorgetti Fabio	
Consigliere	Innocenti Alessandra	
Consigliere	Masi Lorenzo	
Consigliere	Milani Luca	
Consigliere	Moro Bundu Antonella	
Consigliere	Nutini Franco	
Consigliere	Palagi Dimitrij	
Consigliere	Pampaloni Renzo	
Consigliere	Pastorelli Francesco	
Consigliere	Perini Letizia	
Consigliere	Piccioli Massimiliano	
Consigliere	Ruffilli Mirco	
Consigliere	Sparavigna Laura	

Alle 12 45 il Presidente dichiara chiusa la commissione congiunta.

Il segretario  
Serena Peccianti



Il Presidente  
Massimo Fratini



Il Presidente  
Fabio Giorgetti

